

**B E T**

Onlineforum **Make-or-Buy**

-> Tim Ronkartz & Mirja Hammer /// 28.10.2020 /// 15:00 - 16:00 Uhr <-

Make in or Buy out

EINE STRATEGIE FÜR EIGEN- UND FREMDLEISTUNG

MOTIVATION

Wie werden Make-or-Buy-Entscheidungen in der Praxis getroffen? Welche Aufgaben eines EVUs sollten auf jeden Fall in Eigenleistung erbracht werden? Wann ist der Einsatz eines externen Dienstleisters sinnvoll? Wie können Grundsätze formuliert werden, um nach einheitlichen Maßstäben über „Make or Buy“ bzw. „in- und outsourcing“ zu entscheiden? Wie kann die Bewertung systematisiert werden? Welchen Einfluss haben Kernkompetenzen, Kundennähe, Erfolgsrelevanz, Qualität, Skalierung und Marktentwicklung auf die Entscheidung? Welche Zwischenlösungen zwischen 0 („Vollständige Auslagerung“) und 1 („Ganzheitliche Eigenleistung“) gibt es? Und welche Rolle spielt die Wirtschaftlichkeit?

AGENDA

- Einführung
- Ablauf und übergeordnete Grundsätze einer Make-or-Buy-Entscheidung
- Optimale Eigenleistungstiefe
- Kriterien im Rahmen von Make-or-Buy-Entscheidungen
- Wirtschaftliche Bewertung von Make-or-Buy-Varianten
- Typische ausgelagerte Funktionen von EVUs
- Abschluss und Feedback

KONTAKT

Tim Ronkartz
+49 241 47062-465
Tim.Ronkartz@bet-energie.de

Mirja Hammer
+49 241 47062-437
Mirja.Hammer@bet-energie.de