



## ERZEUGUNG

### BUSINESS PLANUNG FERNWÄRMESPARTE

**Nach der Energiewende im Strombereich rückt nun die Wärmewende stärker in den Fokus. Die Fernwärme kann einen erheblichen Beitrag zur Dekarbonisierung und Flexibilisierung des Energiesystems leisten. Hierfür müssen die Betreiber teilweise weitreichende Maßnahmen ergreifen. Deren Planung und erfolgreiche Umsetzung kann jedoch nur auf einer geeigneten Zahlenbasis erfolgen. B E T verfügt über die Marktkennntnis und die betriebswirtschaftliche Analysekompetenz, um Sie dabei zu unterstützen.**

#### NUTZEN DER BUSINESS PLANUNG

- Die kaufmännische Abbildung und Strukturierung der Fernwärmesparte schafft die notwendige Transparenz für eine effiziente Steuerung und Controlling des Geschäftsfelds Fernwärme
- Die Businessplanung ermöglicht Ihnen die Prüfung der langfristigen Tragfähigkeit Ihrer Fernwärmesparte sowie die Erstellung von fundierten Wirtschaftsplänen und Reports
- Für die Bewertung von Investitionen in neue Erzeugungsanlagen sowie von Verdichtungs- und Erweiterungsmaßnahmen im Fernwärmenetz ist der Business-Plan das wesentliche Instrument
- Er kann u.a. die Steuerungsgrößen für den (Fernwärme-)Vertrieb im Zusammenspiel mit der Fernwärme-Erzeugung liefern (z.B. Marge je Kunde, optimale Preisanpassungsklauseln)

#### VORGEHENSWEISE (BEISPIELHAFT)

1. Abstimmung des Einsatzzwecks und Funktionsumfangs des Businessplan-Modells sowie der zu integrierenden Daten
2. Aufbau eines einfach handhabbaren und transparenten Businessplan-Modells auf Excel Basis
3. Einbau, Weiterbearbeitung und Qualitätssicherung der Inputs (Kosten- und

- Erlöspositionen der Fernwärmenetze, der Wärmeerzeugungsanlagen und des Fernwärmevertriebs)
4. Parametrisierung eines Status quo, basierend auf abgestimmten Annahmen bzw. Planzahlen
5. Integrierte Betrachtung von GuV, Bilanz und Cashflow sowie von wirtschaftlichen Kennziffern
6. Bewertung von Investitionen oder Handlungsalternativen zur Optimierung der Fernwärmesparte über Delta Betrachtungen
7. Übergabe der Ergebnisse sowie des Modells mit Einweisung

#### PROJEKTERGEBNISSE

- Vollständig parametrierter und geprüfter Businessplan für Ihre Fernwärmesparte sowie eines Ergebnisbetrachters zur Untersuchung von Variantenrechnungen
- Große Freiheitsgrade in der weiteren Nutzung durch umfangreiche Möglichkeiten der Parametervariation
- Frei konfigurierbare Ergebnisblätter (z.B. GuV, Bilanz, Cashflow oder energietechnische Kenngrößen)
- Projektspezifische Bewertungen von Investitionsvorhaben oder anderen Optimierungsmaßnahmen
- Szenarioanalysen für Veränderungen im Wärmeabsatz, im regulatorischen Rahmen oder bei den Brennstoffpreisen

---

**Thomas Langrock**  
Leiter Kompetenzteam Erzeugung

+49 241 47062-458  
thomas.langrock@bet-energie.de

---