



## KAUFMÄNNISCHE BEWERTUNG UNTERNEHMENSANALYSEN – BENCHMARKING

**B E T hat in den vergangenen Jahren diverse Benchmarkingprojekte für Stadtwerke begleitet. Basis der Analyse sind eigene, öffentliche und kostenpflichtige Datenbanken. Durch die individuelle Auswahl von unmittelbaren Wettbewerbern können spezifische Vergleichsgruppen gebildet und analysiert werden. Aus einer kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Analyse werden Handlungsempfehlungen abgeleitet.**

### NUTZEN

Das B E T-Benchmarking bietet eine individuelle Standortbestimmung für Stadtwerke. Durch die dynamische Auswahl der Vergleichsgruppe können individuell Wettbewerber oder Stadtwerke aus Deutschland gezielt einbezogen werden. Die Analysen umfassen ein breites Spektrum an Themenkomplexen (Finanzen, Energiewirtschaft, Funktionen und Prozesse), so dass eine verlässliche Standortbestimmung der eigenen aktuellen Leistungsfähigkeit gegeben ist. Basierend auf der B E T-Erfahrung ermöglicht die Interpretation von ausgewählten Kennzahlen eine Aussage über die Nachhaltigkeit des aktuellen Geschäftsmodells.

### VORGEHENSWEISE

Ausgehend von den Jahresergebnissen werden finanzwirtschaftliche Kennzahlen (z. B. EBIT-Marge, spartenspezifische Rohmargen) auf Unternehmensebene gebildet. Um eine Vergleichbarkeit zu gewährleisten, werden Sondereffekte berücksichtigt. Darüber hinaus werden auf Basis des jeweiligen Geschäftsmodells weitere energiewirtschaftliche Leistungsgrößen beim Kunden abgefragt. Durch hinterlegte Definitionen der Kennzahlen in den Fragebögen wird eine konsistente Datenbasis garantiert. Gemeinsam mit dem Kunden erfolgen die Abstimmung, Auswertung und Analyse, um ein einheitliches Verständnis sicherzustellen.

### PROJEKTERGEBNISSE

Zusammen mit den Experten von B E T wird eine Transparenz über den relativen Erfolg in den verschiedenen Geschäftsaktivitäten geschaffen. Hieraus leiten sich im Ergebnis konkrete Anknüpfungspunkte für Verbesserungen ab.

---

### Piet Steinbach

Leiter Kompetenzteam kaufmännische Bewertung

+49 341 30501-13

piet.steinbach@bet-energie.de

---