

## UNTERNEHMENSSTRATEGIE AN MORGEN DENKEN – HEUTE HANDELN

**Steigender Wettbewerb, neue technologische Herausforderungen und gesellschaftliche Entwicklungen veranlassen Energieversorger aller Größenordnungen, sich zunehmend mit ihrer strategischen Ausrichtung zu beschäftigen. B E T begleitet Sie dabei sowohl methodisch als auch mit aktuellem energiewirtschaftlichen Know-how.**

### NUTZEN

Eine konsistente Unternehmensstrategie bietet Ihnen und Ihren Mitarbeiter\*innen Orientierung auf dem Weg in eine erfolgreiche Zukunft. Sie ist Ihr Kompass für die Navigation durch einen sich wandelnden Energiemarkt und stärkt Identifikation und Motivation der Mannschaft. Bei der Erarbeitung der passenden Strategie unterstützt Sie B E T mit modernen Managementmethoden und energiewirtschaftlichem Expertenwissen.

### VORGEHENSWEISE

Jedes Unternehmen ist anders. Bei der Strategieentwicklung setzt B E T deshalb auf eine modulare Vorgehensweise. Als Grundlage dient dabei unser B E T-Strategiemodell für Stadtwerke. Gemeinsam mit unseren Kund\*innen gestalten wir einen individuellen Strategieprozess. Typischerweise beginnt dieser mit einer Bestandsaufnahme, bei der wir bspw. bisherige Strategien, die Wettbewerbssituation, unternehmerische Kennzahlen oder

organisatorische Strukturen und Abläufe genauer unter die Lupe nehmen. In Workshops diskutieren wir mit Schlüsselpersonen Ihres Unternehmens die sich daraus ableitenden Stärken und Schwächen sowie kurz-, mittel- und langfristige energiewirtschaftliche Entwicklungen. Im Anschluss leiten wir mit Ihnen eine passende Vision und Mission für Ihr Unternehmen ab, identifizieren zentrale Handlungsfelder und erarbeiten konkrete verbindliche Maßnahmen zur Umsetzung der Strategie. Abschließend unterstützen wir Sie beim Aufbau eines Prozesses zum kontinuierlichen Review des Umsetzungsstandes sowie für zukünftige Anpassungen der strategischen Ausrichtung.

### PROJEKTERGEBNIS

Neben Maßnahmensteckbriefen und -übersichten erhalten Sie am Ende eines Strategieprozesses von uns eine Dokumentation der Unternehmensstrategie, die wir nach Bedarf für verschiedene Zielgruppen (z. B. Präsentation vor der Belegschaft oder beim Aufsichtsrat) anpassen.



**Tim Ronkartz**  
**Leiter Kompetenzteam**  
**Unternehmensentwicklung**

+49 241 47062-465  
tim.ronkartz@bet-energie.de